



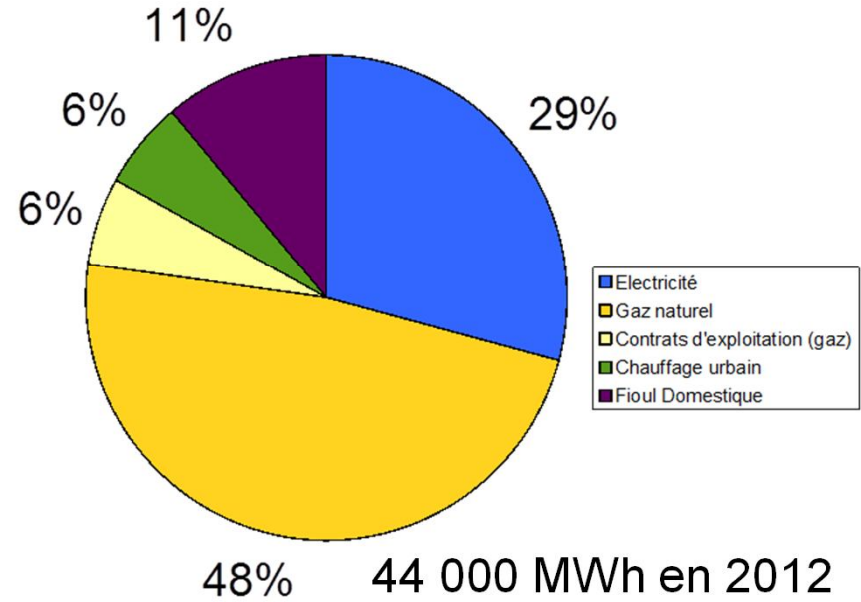
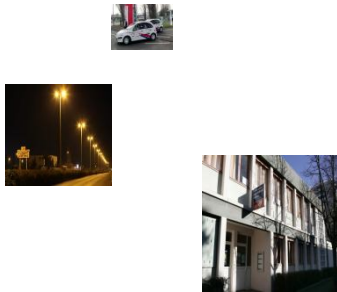
# Achat gaz

## Ville de Clermont-Ferrand

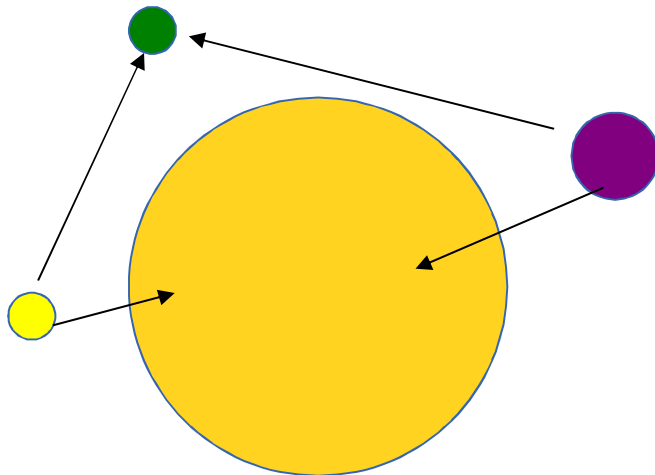
### *retour d'expérience*



# Contexte



61 500 MWh en 2012



en 2012	MWh	€ TTC	variation % 2004 à 2012
Gaz Naturel	21 327	1 303 197	10%
Contrats d'exploitation	2 616	147 486	-46%
Fioul domestique	4 895	440 188	-57%
Réseau de chaleur	2 571	73 360	2%



Jusqu'en 2010 : mise en concurrence au coup par coup pour répondre à l'obligation :

- divers fournisseurs, divers contrats, aucune maîtrise réelle sur les conditions d'exécution du marché

Janvier 2010 : première tentative avec un marché à bon de commande : aucun fournisseur = procédure inadaptée

Janvier 2011 : lancement d'une procédure accord cadre :

- lot 1 : sites déjà en tarif de marché,
- lots 2 et 3 : sites en tarifs régulés

**Résultats** : seul le lot 1 actif (obligation), gains trop modestes pour valider la sortie définitive des tarifs régulés

Février 2013 : lancement d'une procédure accord cadre :

- Pilotage en interne avec le retour d'expérience du SIGEIF
- Durée de 2 ans pour l'accord cadre et les marchés subséquents
- lot 1 : sites déjà en tarif de marché,
- lots 2 et 3 : sites en tarifs régulés

Évolution du prix Spot depuis 2006  
Gaz naturel



**OBLIGATION et/ou OPPORTUNITÉ ?**

Évolution des tarifs réglementés depuis 2005



1. Introduction de clauses spécifiques pour la gestion des contrats et de la facturation  
(différencier la gestion comptable de la gestion énergétique)
2. Beaucoup plus de prétendants qu'en 2011
3. Prix fixes ou prix indexés CRE ?

3 lots attribués à un nouvel entrant

Prix fixes 2 ans

Environ -17 % par rapport aux TRV, soit 200 000 € TTC/an

Démarrage au 1<sup>er</sup> juillet 2013



## Mais quand même...

1. Quelques coupures de fourniture accidentelles...
1. La mise en place de nouvelles habitudes de travail
1. Une parenthèse dans des relations commerciales constructives de longues dates